

NOTIBANCOS

La Habana, 18 de septiembre de 2009

Año 8

No 27

TITULARES

Los 50 principales bancos en el mundo

Emilio Botín defiende un sistema sólido y global de supervisión

El legado de Lehman Brothers

BBVA vende 1.350 sucursales a un fondo de Deutsche Bank

Ejecutivos de los bancos de inversión se refugian en paraísos fiscales para evitar el control de sus bonus

El banco central japonés mantiene tasas sin cambios y confía en recuperación

Emilio Botín defiende un sistema sólido y global de supervisión

El presidente del Banco Santander, Emilio Botín, es partidario de crear un sistema de supervisión de la banca "sólido y eficaz", que permita prevenir y anticipar situaciones como la del banco estadounidense Lehman Brothers, cuyo colapso hace un año precipitó una grave crisis financiera internacional.



En una columna de opinión publicada en los diarios "The Daily Telegraph" y "La Stampa", Botín defiende un sistema "sólido, pro-activo, eficaz, cercano y con un conocimiento y control continuo de las operaciones" para no caer en los mismos errores.

El banquero explica que la falta de un "supervisor" global no fue la única causa de la crisis, pero se muestra "convencido de que el origen de la misma tiene que ver, en gran parte, con deficiencias en los sistemas de supervisión de algunos países".

"Estas carencias no permitieron anticipar ni reconocer las consecuencias de un apalancamiento desmesurado, de la distribución de productos financieros de alta complejidad y poco transparentes, de la proliferación de riesgos interconectados o de los peligros que comportan las operaciones fuera de balance", argumenta.

Botín pone como ejemplo positivo el sistema financiero español, del que dice que "ha soportado el mayor test de estrés de la Historia" y que lo ha superado "de manera solvente".

Esto ha sido así en parte, explica, porque a consecuencia de anteriores crisis bancarias la relación entre el Banco de España y las entidades de crédito "es muy estrecha".

"El Banco de España supervisa constantemente" a los bancos españoles, lo que ha permitido al supervisor tener "una especial sensibilidad y un elevado 'know-how' para analizar los riesgos a los que se enfrenta la gestión bancaria", afirma.

Botín destaca la respuesta de las autoridades a "una gravísima crisis que puso a la economía mundial contra las cuerdas" y subraya el hecho de que fuera "concertada, coordinada y contundente", lo que permitió ahuyentar "el fantasma de la gran depresión".

Las medidas adoptadas, como la rebaja de los tipos de interés y la inyección de dinero en los mercados "en cantidades y condiciones extraordinarias", asegura, comienzan "a dar sus frutos".

"Por primera vez desde el inicio de la crisis, hay lugar para un cierto optimismo", añade el presidente del Santander.

Botín también considera importante el acuerdo para la creación en el marco del G-20 de "un nuevo marco financiero internacional", y cree que progresivamente habrá medidas "encaminadas a evitar que la regulación genere comportamientos procíclicos (es decir, que se acentúen las fases de bonanza y las recesiones)".

También hay que "mejorar la homogeneidad internacional de normas tan relevantes como las de capital, apuntalando la solvencia y transparencia del sistema, mejorar la gestión de la liquidez de las instituciones (...) e impedir que los sistemas de remuneración incentiven la excesiva toma de riesgos", indica.

En cualquier caso, advierte de que "la regulación bancaria es inútil si no va acompañada de una supervisión cercana, que sea capaz de interpretar y responder a los cambios e innovaciones del sector".

Por ello, sostiene, "las actuaciones por el lado de la supervisión tienen que ser, si cabe, más contundentes".

"Además, es fundamental avanzar en estándares de supervisión que aseguren la calidad de la concreta supervisión de cada entidad en cada país", añade Emilio Botín.

<http://www.finanzas.com/noticias/economia/>

14-09-09

[Volver](#)

El legado de Lehman Brothers



Hace un año, las autoridades estadounidenses permitieron la quiebra de Lehman Brothers, desatando el caos. Los mercados de capitales se congelaron, los bancos dieron un traspies y una oleada de colapsos parecía inminente. El sistema financiero era presa del terror. En el ambiente reinaba la amenaza de que se repitiera la crisis bancaria estadounidense que dio origen a la gran miseria de los años 30.

Sin embargo, las autoridades hicieron lo correcto al permitir la caída de Lehman Brothers. No podían saber el horrible alcance de sus consecuencias, y, en lo que respecta al rescate de empresas al borde de la bancarrota, los gobiernos deberían decantarse por no intervenir. El Capitalismo se basa en la disciplina que se rige por el atractivo de la riqueza y el miedo a la quiebra.

De hecho, el objetivo de la política debe ser ahora el de garantizar que, la próxima vez que un banco zozobre, no haya necesidad de que los gobiernos acudan al rescate de otras entidades, tal y como tuvieron que hacer tras el colapso de Lehman para evitar que se reprodujera una segunda Gran Depresión.

Así que hay que mejorar los regímenes de quiebra para los bancos. Junto con los "testamentos vitales" y la entrada de los derivados en las bolsas, esas medidas deberían reducir las posibilidades de que se repita la severa incertidumbre que emergió en el frenesí del pasado otoño.

También es necesaria una regulación sistémica para evitar que demasiadas entidades financieras compartan los mismos puntos débiles, y que supongan riesgos evitables para las empresas que operan en torno a ellas.

En Europa y EEUU, existe un consenso sobre la necesidad de ese control. Pero este acuerdo se ha tornado rápidamente en una discusión sobre qué institución debe actuar como el máximo regulador, y sobre si esas responsabilidades pueden dividirse. Todo esto puede esperar.

Es más importante decidir de qué se supone que tiene que encargarse la regulación. Es necesario un debate político sobre si los reguladores deberían abordar la inflación del precio de los activos variando los requisitos de capital, o simplemente reforzando a los bancos frente a las quiebras. Tendría haber un

debate público en torno a si es mejor hacer a los bancos seguros con mayores reservas de capital u obligarlos a adelgazar de forma que cuando quiebren, lo hagan de forma segura.

Los políticos tienen que reconocer el hecho de que hay algunas instituciones sobre las que nunca podrán asegurar de forma creíble que permitirán su caída. Por lo tanto, deben identificar a las entidades que respaldan implícitamente para que puedan cobrarles un cargo por esa garantía. Las declaraciones imprecisas sobre una regulación sistémica y ratios de capital más altos no bastan. Los políticos necesitan una estrategia para dar más seguridad a las finanzas, y pronto. Quién haga qué cosa es un tema para más adelante.

<http://www.expansion.com/>

14-09-2009

[Volver](#)

BBVA vende 1.350 sucursales a un fondo de Deutsche Bank

BBVA ha entrado en la recta final de venta de las 1.350 sucursales que había



puesto en el mercado hace un año. La entidad cerrará la próxima semana la venta del 80% de esta parte de su red a RREEF Alternative Investment, un fondo inmobiliario de Deutsche Bank, en una operación por la que el banco español obtendrá unos ingresos de 1.200 millones de euros, según señalan fuentes conocedoras de la transacción.

La operación, conocida como Proyecto Árbol dentro del banco, se estructura mediante un sistema de sale & leaseback (venta con posterior arrendamiento). BBVA declinó ayer hacer comentarios sobre «rumores de mercado».

El 20% restante de las sucursales de BBVA que están a la venta –200 oficinas más– podrían ser pronto también propiedad de RREEF, en una operación que podría alcanzar los 400 millones de ingresos y para la que se estaría ultimando la financiación. El cierre de esta parte de la transacción podría dilatarse dos o tres semanas. En total, ingresará 1.600 millones de euros y podría alcanzar unas plusvalías de 1.200 millones.

Deutsche está acompañado en un porcentaje minoritario por el fondo estadounidense Area, aunque es el banco alemán quien ha liderado las negociaciones. La rentabilidad de la operación estaría en una horquilla entre el 6% y el 7%, que aumentará dependiendo del apalancamiento financiero que asuma el comprador. La operación permite a BBVA realizar las plusvalías latentes de sus inmuebles, muchos de ellos adquiridos hace muchos años.

De la cartera total de inmuebles puestos a la venta por BBVA, se han quedado algunos lotes fuera de la transacción con Deutsche. Fundamentalmente, el fondo

del banco alemán no estaba interesado en algunos activos considerados de valor añadido (edificios emblemáticos), en los que el banco sólo quiere estar como inquilino entre uno y cuatro años.

Dependiendo de los contratos, el banco que preside Francisco González permanecerá en las oficinas entre 20 y 30 años, con posibilidad de prórroga y de recompra final. La operación completa, que se inició hace un año, podría aportar al banco alrededor de 2.000 millones de ingresos.

Una de las principales innovaciones que se han introducido en esta operación de sale & leaseback es la posibilidad de que BBVA rote las oficinas. Es decir, Deutsche ha aceptado que el banco puede cambiar sus oficinas en arrendamiento de situación, siempre que cumpla con una condiciones determinadas, lo que aporta flexibilidad a BBVA para realizar posibles reestructuraciones de la red.

Para el banco se trata, fundamentalmente, de una operación de optimización y refuerzo de su balance. La entidad podrá utilizar estas plusvalías, además, para afrontar nuevas oportunidades de crecimiento no orgánico, con la compra de otras entidades, debido a su sólida posición de liquidez. Para el comprador, se trata de una transacción muy atractiva en el actual contexto de bajos tipos de interés y muy segura debido a la solvencia de su arrendatario.

El 80% de la venta se formalizará la semana que viene y el resto se cerrará a principios de octubre

Durante el desarrollo de esta venta, BBVA ha modificado el planteamiento de la operación en dos ocasiones. En un primer momento, se estructuró en tres lotes, con el objetivo patente de que hubiese un solo comprador. Más tarde, el planteamiento cambió debido a las dificultades que estaba viviendo el mercado inmobiliario en España y el mal momento para conseguir financiación. BBVA dividió los inmuebles en lotes más pequeños para dar entrada a inversores de menor poder adquisitivo. No obstante, finalmente se ha podido concluir la operación con el primer esquema.

Los asesores

BBVA ha estado asesorado por CB Richard Ellis y el despacho internacional de abogados Clifford Chance, que ya asesoraron a Santander en la venta de sus inmuebles, incluida la Ciudad Financiera de Boadilla, por la que se obtuvo 1.900 millones. El comprador ha sido asesorado por Savills, que también trabajó para el fondo que se hizo con el campus corporativo del Santander. Otros bancos como Popular o Banco Sabadell han iniciado operaciones inmobiliarias similares.

Por otro lado, el Ayuntamiento de Madrid aprobó ayer el Plan Especial que permitirá a BBVA construir su nueva sede corporativa en el barrio de las Tablas, en Madrid.

Area, en apuros en Barcelona

Mientras busca oficinas en Madrid, en Barcelona el fondo Area no atraviesa su mejor momento. El antiguo Apollo es propietario de los hoteles de lujo La Florida y Miramar, el segundo a través de una concesión administrativa del Ayuntamiento de Barcelona.

Area negocia desde hace meses una deuda de 70 millones de ambos hoteles con Aareal Bank. «Existen negociaciones, que pueden terminar en que la banca sea el nuevo propietario del hotel Miramar», explicó ayer a EXPANSIÓN John Robertson, ejecutivo de Area. «No será un embargo, en todo caso les cederemos nuestras acciones», asegura el directivo.

Robertson afirma que ninguno de los dos hoteles, que figuran entre los más lujosos de la capital catalana, está actualmente en quiebra. Mientras La Florida está controlada al 100% por Area, en el Miramar tenía hasta ayer un socio: el Ayuntamiento de Barcelona. El consistorio ha vendido a Area una participación del 10% por un euro. Fuentes del sector señalan que ambos hoteles están en venta por el precio de su deuda, aunque Robertson lo niega, informan P. Riaño y M. Inglés.
<http://www.expansion.com/>
18-09-09

[Volver](#)

Ejecutivos de los bancos de inversión se refugian en paraísos fiscales para evitar el control de sus bonus

Altos ejecutivos de los grandes bancos de inversión están moviendo ficha antes de que se produzcan cambios en la regulación que motiven el control de los bonus que cobran, y se refugian en paraísos fiscales, según explica el diario "The Times" que cita dos casos, en Barclays y Societé Generalé.

Concretamente, informa de que un grupo de 45 banqueros de Barclays ganará cerca de 400 millones de dólares (271 millones de euros) a través de la gestión de 12.300 millones de dólares en activos tóxicos del Barclays que serán transferidos a un fondo llamado Protium con sede en las Islas Caimán.

Se trata de una operación "de ingeniería financiera", según el diario que afirma que numerosos ejecutivos barajan trasladar operaciones a paraísos fiscales para evitar en el futuro el control de sus bonus.

El nuevo fondo está formado por la firma de gestión de activos C12 Capital Management, cuyos socios principales son dos ex directivos de la entidad británica, Stephen King y Michael Keeley.

El fondo recibirá pagos anuales de 40 millones de dólares al año durante una década por la gestión de activos, aunque las comisiones podrían ser mucho más generosas si logran recuperar el valor de estos activos.

El diario cita otros bancos de inversión que están siguiendo esta tendencia con el objeto de evitar el control sobre sus bonus, que previsiblemente será pactado durante el G-20, como una veintena de ejecutivos de la entidad francesa Societé Generàle que dejaron el banco la semana pasada para unirse al fondo Nexar capital, ante las reiteradas declaraciones del presidente del Gobierno francés, Nicolás Sarkozy, a favor del control de los bonus.

<http://www.europapress.es/>
17-09-09

[Volver](#)

El banco central japonés mantiene tasas sin cambios y confía en recuperación

El banco central de Japón mantuvo su principal tasa de interés al 0,1% este jueves y aseguró que la segunda economía mundial muestra señales de recuperación, tras sufrir la peor crisis desde la Segunda Guerra Mundial.



El banco central dejó su principal tasa de interés en 0,1%, por decisión unánime del consejo de política monetaria, de ocho miembros.

"Las condiciones económicas de Japón están mostrando señales de recuperación", dijo el gobernador del instituto emisor, Masaaki Shirakawa. "La inversión pública está aumentando, y las exportaciones y la producción también se están incrementando".

"Por otro lado, las inversiones fijas empresariales están declinando, lo que refleja principalmente unos beneficios débiles", matizó.

El consumo privado "sigue siendo, en general, flojo, por el empeoramiento del empleo y los ingresos".

Los comentarios del banco central son algo mejores que los hechos el mes pasado, cuando dijo que las condiciones económicas habían "dejado de empeorar".

La economía nipona volvió a crecer en el segundo trimestre de 2009, saliendo de una recesión de un año, pero las exportaciones y la producción industrial siguen muy por debajo de los niveles previos a la crisis, y el desempleo, al 5,7% en julio, es el más alto desde la Segunda Guerra Mundial.

Además, la deflación se agravó con una caída de los precios al consumo del 2,2% en julio respecto al mismo mes del año anterior, un dato récord.

Y con una tasa de desempleo tan elevada, se prevé que los precios sigan cayendo, aunque a un ritmo menor, según Shirakawa.

Japón ya conoció una prolongada fase de deflación -definida como una bajada prolongada de los precios- en los años 1990, que incitaba a los compradores a atrasar sus compras, a la espera de precios aún menores, y recortaba, por tanto, los beneficios de las empresas.

Aunque según Shirakawa "el riesgo de que la economía caiga en (otra) espiral deflacionista es bajo".

El banco central nipón ha afrontado la recesión aplicando unas tasas de interés muy bajas, y comprando deuda de empresas para mantener vivo el mercado del crédito y evitar un estrangulamiento de las compañías.

Un miembro del consejo del banco central, Miyako Suda, dijo a comienzos de mes que la necesidad de mantener las medidas de emergencia está aminorando, a medida que se perfila una recuperación de la economía mundial.

<http://espanol.news.finance.yahoo.com/>

17-09-09

[Volver](#)

LOS 50 PRINCIPALES BANCOS EN EL MUNDO
Todos los bancos han sido catalogados por el total de activos en US\$

Rango actual	Rango anterior	Banco	Activos	+ o - (moneda local?)	Capital US\$m	Balance
11	(11)	ING Bank NV , Amsterdam , Netherlands	*1,441,673	+4.08%	731.50	31.12.08
12	(12)	Industrial & Commercial Bank of China Limited , Beijing , China	*1,430,038	+12.36%	48,954.86	31.12.08
13	(13)	The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd , Tokyo , Japan	1,400,605	-0.68%	9,998.22	31.03.08
14	(14)	HSBC Bank plc , London , UK	*1,340,437	+48.52%	1,155.91	31.12.08
15	(15)	Banco Santander SA , Boadilla del Monte , Spain	*1,334,671	+9.48%	4,571.85	31.12.07
16	(16)	Citibank NA , New York , USA	*1,231,154	-1.64%	751.00	31.12.08
17	(23)	China Construction Bank Corporation , Beijing , China	*1,107,350	+14.51%	34,250.18	31.12.08
18	(17)	Credit Suisse Group , Zürich , Switzerland	*1,092,764	-13.99%	43.88	31.12.08
19	(18)	Sumitomo Mitsui Banking Corporation , Tokyo , Japan	*1,089,483	+10.21%	6,668.87	31.03.08
20	(-)	Agricultural Bank of China , Beijing , China	*1,028,045	+32.21%	38,106.40	31.12.08

*Estas clasificaciones bancarias son compiladas a partir de la información sobre el balance incluida en The Bankers ` Almanac disponibles en agosto de 2009

Fuente: The Bankers ` Almanac

Nota: En cada número de Notibancos aparecerán 10 bancos

[Volver](#)

Boletín semanal con información actualizada, tomada de diferentes medios de prensa de Internet, sobre la banca mundial dirigido a especialistas del sistema bancario nacional. CIBE Centro de Información Bancaria y Económica Banco Central de Cuba email: cibe@bc.gov.cu
 Dirección: Cuba No 410 esq. Amargura, Habana Vieja Ciudad de La Habana CP10100
 Teléfono: 8628318
 Sitio Web: <http://www.interbancario.cu/>
 Suscripción, baja, modificación de dirección, comentarios u opiniones: maricarmen@bc.gov.cu
 Números anteriores: <http://www.interbancario.cu/bcc/antecedentes/Notibancos>
 Selección y diseño: Lic. María del Carmen Ponce Fernández