

# NOTIBANCOS

50 ANIVERSARIO DEL TRIUNFO DE LA REVOLUCION

La Habana, 30 de diciembre de 2008

Año 7 No 48

## TITULARES

Los jefes de finanzas enfrentan nuevos desafíos

El nuevo sistema de financiación compensará a las comunidades con menor riqueza

Venezuela creció 4,9 pct en 2008: Banco Central

La banca de EE.UU. acumula pérdidas

Auditoría de China descubre más de 8.000 millones de dólares malversados en primeros 11 meses

\*\*\*\*\*

## Los jefes de finanzas enfrentan nuevos desafíos

La crisis crediticia y la contracción económica están creando nuevas presiones para los directores de finanzas de las empresas, provocando cambios de personal y aumentando la demanda de profesionales con experiencia en ese campo.

La rotación de directores generales de finanzas alcanzó en 2007 su punto máximo en 13 años y se aceleró a principios de este año. La firma de cazatalentos Crist|Kolder Associates indica que el 19,5% de los directores financieros en las compañías del Fortune 500 y del Standard & Poor's 500 dejó sus cargos el año pasado, frente al 14,1% el año previo. En comparación, sólo el 13,2% de estas compañías reemplazó a sus presidentes ejecutivos en 2007.

En los primeros siete meses de 2008, 70 directores generales de finanzas se fueron de estas 659 compañías, en comparación con 49 en el mismo período del año pasado. La duración promedio de los vicepresidentes financieros en un cargo en Estados Unidos es de 4,8 años, frente a 5,5 hace un año. El presidente ejecutivo promedio, en cambio, se queda en un puesto por 6,2 años.

El director general de finanzas tiene "el trabajo menos seguro en el sector empresarial de EE.UU.", dice Gordon Grand, jefe de reclutamiento de vicepresidentes financieros de Russell Reynolds Associates.

Hace un par de semanas, Alcatel-Lucent SA informó que Hubert de Pesquidoux se iría del fabricante de equipos de telecomunicaciones después de 13 meses como director general de finanzas. En octubre, el vicepresidente financiero de Ford Motor Co., Don Leclair, anunció planes para retirarse. Procter & Gamble Co. reemplazará el primero de enero a Clayton Daley, quien fue su director general de finanzas por muchos años, y en unas semanas, Sears Holdings Corp. le dirá adiós a su tercer vicepresidente financiero desde marzo de 2005.

Otras grandes compañías que reemplazaron a sus directores generales de finanzas en 2008 incluyen Oracle Corp., Google Inc., Walgreen Co., UAL Corp. y Allstate Corp. Los vicepresidentes financieros de algunas firmas de banca de inversión dejaron las compañías o fueron despedidos en medio de colapsos, rescates y adquisiciones.

Los reclutadores dicen que los jefes de finanzas están renunciando o siendo despedidos porque las exigencias en el trabajo están creciendo. En EE.UU., los directores financieros recibieron nuevas responsabilidades en 2002 tras la aprobación de la ley de reforma empresarial Sarbanes-Oxley. Este año, muchos tuvieron que luchar para mantener sus compañías a flote en medio de un mercado de crédito congelado.

Los directores generales de finanzas también se encargan de comunicarse con los inversionistas y sirven como asesores de estrategia para los presidentes ejecutivos. Sin embargo, mantener lazos muy estrechos con el jefe máximo puede dejarlos vulnerables cuando la presidencia ejecutiva cambia de manos.

El vicepresidente financiero "tiene que responder todas las preguntas difíciles", dice Grand. "Cuando los números no cuadran, la responsabilidad es enorme".

El incremento en la rotación de directores generales de finanzas añade valor extra a los veteranos en ese campo. Dessa Bokides cuenta que recibió una llamada por semana después de dejar el año pasado el cargo de vicepresidenta financiera del fondo de inversión ProLogis, de Denver. Hace poco, fue nombrada tesorera global de GMAC Financial Services.

"Por mucho tiempo, hubo un énfasis real en la contabilidad", dice. "Pero los presidentes ejecutivos se han dado cuenta de que necesitan un socio empresarial que mire hacia adelante y establezca la estrategia financiera".

A medida que aumenta la demanda de vicepresidentes financieros, sucede lo mismo con la remuneración. La compensación intermedia para los directores generales de finanzas en las compañías del S&P 500 subió 5,2% a US\$2,9 millones al año en 2007, incluyendo sueldo, bonificación, el valor de las acciones recibidas y otras remuneraciones. El incremento fue mayor al alza de 1,3% en la compensación de los presidentes ejecutivos, según Equilar Inc., una firma datos de Redwood Shores, California.

Algunas compañías, incluyendo eBay Inc. y Rohm & Hass Co., este año les otorgaron a sus vicepresidentes financieros primas especiales o pagos de acciones de US\$1 millón o más. "Esta es realmente la mayor y mejor señal de que los directores generales de finanzas son cada vez más importantes y que las compañías están haciendo un esfuerzo adicional para retener a los mejores", dice Alexander Cwirko-Godycki, gerente de investigación de Equilar.

Algunos expertos prevén que el alto nivel de rotación continúe en medio de la desaceleración de la economía y la recaída del mercado bursátil. Los directores financieros "serán absolutamente los más perjudicados y, en algunos casos, pagarán los platos rotos", explica George Herrmann de Right Management, una unidad de la firma de servicios de empleo Manpower Inc. "Todas estas cosas en realidad han hecho que el trabajo sea menos divertido de lo que solía ser".

Fuente: <http://online.wsj.com/>  
30-12-08

[Volver](#)

## El nuevo sistema de financiación compensará a las comunidades con menor riqueza

El nuevo sistema de financiación autonómica contará con fondos de convergencia para compensar a las comunidades con menor riqueza relativa, tendrá nuevos criterios de ajuste de la población y cumplirá con las previsiones de todos los estatutos de autonomía.

Así lo ha anunciado hoy en rueda de prensa el vicepresidente segundo y ministro de Economía, Pedro Solbes, quien ha avanzado las líneas generales de la propuesta de reforma del sistema de financiación autonómica, que el Gobierno ha remitido ya a las comunidades autónomas.

El modelo garantiza igual financiación por habitante para los servicios públicos fundamentales, tiene en cuenta la población como criterio fundamental de reparto de recursos y aumenta la autonomía y corresponsabilidad fiscal de las autonomías.

Reducir las transferencias

El Gobierno propondrá a las comunidades autónomas (CC AA) reducir las transferencias del Estado del 30% al 10%, de forma que el 90% de los recursos de las autonomías procederían de los impuestos cedidos, frente al 70% actual.

Con esta pretensión de aumentar la autonomía financiera de las regiones, el Gobierno prevé un incremento en la cesión de impuestos. Así, la cesión de IRPF e IVA alcanzaría el 50%, mientras que en el caso de los impuestos especiales se situaría en el 58%.

Según Solbes, estos cambios, sumados a una mayor capacidad normativa por parte de las CC AA, permitirían un "ajuste espontáneo" del sistema de financiación a las necesidades de cada comunidad.

Fuente: <http://www.cincodias.com/>  
30/12/2008

[Volver](#)

## Venezuela creció 4,9 pct en 2008: Banco Central

La economía venezolana cerró su quinto año de crecimiento consecutivo al expandirse un 4,9 por ciento en el 2008, pero a un ritmo sensiblemente inferior al registrado el año pasado, según la estimación preliminar del Banco Central anunciada el lunes.

El resultado evidencia que la economía del país petrolero registró una acusada desaceleración frente al 8,4 por ciento de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) del 2007.

"Se trata de una expansión económica con marcado énfasis social, encaminada a enfrentar la pobreza, promover la equidad y el desarrollo humano generalizado", dijo el banco, que reconoce que este modelo ha generado una alta inflación, que a noviembre acumula una tasa del 27,6 por ciento.

Venezuela acumula 20 trimestres consecutivos de crecimiento económico de la mano de los altos precios del petróleo, que en julio de este año marcaron un récord de casi 150 dólares por barril (dpb), pese a que luego se desinflaron más de 100 dpb afectados por la crisis financiera global.

El Banco Central de Venezuela (BCV) explicó que la actividad no petrolera creció un 5,3 por ciento, mientras que el PIB petrolero cerró con un alza del 3,0 por ciento.

Adicionalmente, el BCV proyectó que la balanza de pagos del país miembro de la OPEP cerrará con un superávit de 4.156 millones de dólares y que las reservas internacionales se ubicarían en unos 37.354 millones de dólares.

Fuente: REUTERS  
30-12-08

[Volver](#)

## La banca de EE.UU. acumula pérdidas

Los bancos y las instituciones de ahorro estadounidenses se encaminan a registrar su primera pérdida trimestral desde 1990 a medida que la cartera de préstamos incobrables crece más rápido que los esfuerzos sin precedentes del gobierno por socorrer a la industria.



Luego de registrar ganancias combinadas de US\$1.700 millones en el tercer trimestre, una caída de 94% respecto al mismo lapso del año anterior, la vida se ha vuelto incluso más complicada para las cerca de 8.300 entidades financieras cuyos depósitos son garantizados por el gobierno. El aumento del desempleo está agravando viejos problemas como las hipotecas de alto riesgo y las tarjetas de crédito. Las pérdidas se están contagiando a los préstamos para bienes raíces comerciales. "La capacidad de esta industria para generar ganancias ha colapsado", dice Eric Hoyde, presidente de Hovde Capital Advisors LLC, una firma de gestión de capital de Washington, D.C.

Casi una cuarta parte de las instituciones financieras de EE.UU. reportaron pérdidas netas en el trimestre acabado el 30 de septiembre. El porcentaje probablemente aumentará en enero, cuando se anuncien los resultados del cuarto trimestre. Algunos analistas predicen que grandes compañías como J.P. Morgan Chase & Co. podrían sufrir pérdidas.

Las predicciones de ganancias para la compañía de Nueva York, el mayor banco de EE.UU. por valor de mercado, varían entre una pérdida de 20 centavos de dólar por acción y una ganancia de 71 centavos de dólar la acción, según Thomson Reuters.

La predicción promedio de los analistas de ganancias netas de 11 céntimos por acción supondría ganancias de US\$410 millones, 86% menos que las ganancias de US\$2.970 millones del cuarto trimestre del año pasado.

El sombrío cuarto trimestre constituye una mala señal para 2009. El gobierno de EE.UU. hasta el momento ha inyectado US\$169.000 millones en más de 130 instituciones financieras, según Keefe, Bruyette & Woods Inc. Pero algunos bancos ya están buscando más dinero o reteniendo su capital existente de cara a otro año para el olvido.

Fifth Third Bancorp, que obtuvo US\$3.450 millones del gobierno hace dos semanas, redujo su dividendo trimestral de 15 centavos de dólar la acción a un centavo de dólar por acción. En junio, el banco regional de Cincinnati recortó su dividendo por primera vez en tres décadas.

En las últimas semanas, algunos analistas han revisado a la baja sus pronósticos de ganancias para 2009 de un abanico de bancos grandes y pequeños. Jonathan Glionna, analista de Barclays Capital, dijo en un reciente informe que el valor de la cartera incobrable de las 27 instituciones financieras que cubre podría alcanzar los US\$125.000 millones en el cuarto trimestre, frente a US\$43.000 millones en idéntico período del año pasado. La cifra superaría los US\$200.000 millones hacia fines del año entrante.

La última vez que la industria bancaria de EE.UU. reportó una pérdida combinada neta fue en el cuarto trimestre de 1990, según la Corporación Federal de Seguro de Depósitos

Fuente: <http://online.wsj.com/>  
30-12-08

[Volver](#)

## Auditoría de China descubre más de 8.000 millones de dólares malversados en primeros 11 meses

La Oficina Nacional de Auditoría de China ha descubierto más de 56.900 millones de yuanes (8.300 millones de dólares) malversados en los primeros once meses de este año, informó hoy lunes Liu Jiayi, auditor general del país.

Los auditores de todo el país iniciaron la investigación en más de 104.000 empresas y agencias durante dicho período, dijo Liu en una conferencia nacional anual de auditoría llevada a cabo hoy en Beijing.

Como resultado, unos 837 casos y pistas han sido entregados a los departamentos judiciales o de control disciplinario, agregó el funcionario.

Fuente: <http://spanish.peopledaily.com.cn>  
29/12/2008

[Volver](#)

Boletín semanal con información actualizada, tomada de diferentes medios de prensa de Internet, sobre la banca mundial dirigido a especialistas del sistema bancario nacional. CIBE Centro de Información Bancaria y Económica Banco Central de Cuba email: [cibe@bc.gov.cu](mailto:cibe@bc.gov.cu)  
Dirección: Cuba No 410 esq. Amargura, Habana Vieja Ciudad de La Habana CP10100 Teléfono: 8628318  
Sitio Web: <http://www.interbancario.cu/>  
Para [suscribirse](#) Para [baja](#)  
Comentarios: [MariCarmen@bc.gov.cu](mailto:MariCarmen@bc.gov.cu)  
Números anteriores: <http://www.interbancario.cu/bcc/anteriores/Notibancos>  
Elaboración y diseño: Lic. María del Carmen Ponce